





Idées pour la mise en œuvre de l'initiative Qualité de club au sein du vôtre.

À l'usage des vice-présidents de club avant leur mandat.

	Une seule séance de travail 2 heures max.	Séries de réunions 30 minutes lors d'une série de réunions	Atelier d'une 1/2 journée Au moins 4 heures. Guide de l'instructeur et présentation PowerPoint disponibles
Description	Une seule séance de travail pour identifier les domaines à améliorer, établir les priorités et suggérer des directions de travail à développer en commissions.	Organisation d'une série de réunions	Travail en petits groupes pour discuter en détail de l'évaluation du club et des solutions à apporter.
Conseils	 Gagner du temps en demandant aux membres du club de remplir le cahier de travail à l'avance à leur rythme. Discuter d'idées à l'échelle du club pour déterminer des domaines à améliorer. 	 Distribuer les cahiers de travail lors de la réunion de club précédente. Discuter de chaque évaluation au cours de la série de réunions. Assigner l'organisation et la mise en œuvre de tâches aux commissions. 	 Distribuer le cahier de travail à l'avance à chaque membre Discuter du résultat des évaluations et prévoir du temps pour la planification et la formulation d'objectifs. Consulter le guide de l'instructeur pour plus d'informations.
Considérations	 Permet des retours d'informations rapides de la part du club. Permet aux membres du club de se préparer à leur rythme à la réunion . Si la séance est effectuée trop rapidement : risque d'oublier certains aspects importants qui pourraient faire progresser le club. 	 Permet de passer chaque évaluation en revue plus en détails lors de la série de réunions. S'intègre bien dans l'emploi du temps des membres. Certains membres ne seront peut-être pas présents à toutes les réunions. La prise de décision peut prendre plus de temps. 	 L'instructeur peut apporter des conseils en cas de questions. Plus de temps pour discuter d'idées et de solutions. Plus de temps pour remplir le cahier de travail. La participation de tous peut être difficile en raison du temps à investir.

Table des matières

Vue d'ensemble du processus4	
Étape 1 Comprendre le processus du changement et <i>LCI Forward</i> 6	
Étape 2 Déterminer le besoin de changement8	
Étape 3 Fixer des objectifs1	7
Étape 4 Élaborer des plans d'action1	9
Étape 5 Initier et maintenir le processus de changement	2

Vue d'ensemble du processus

Le changement est essentiel pour chaque club. Chaque club peut optimiser son action en comprenant mieux son fonctionnement actuel, en identifiant les points à améliorer et en prenant des mesures pour atteindre ses objectifs. Ce guide propose cinq étapes uniques pour initier un changement.



Comprendre le processus de changement et <i>LCI Forward</i>					
Le concept de changement LCI Forward					
Étape 2 Déterminer le besoin de changement à l'aide d'évaluations critiques					
Évaluation n° 1 : Renforcer l'impact du service Évaluation n° 3 : Optimiser la valeur de l'affiliation et toucher de nouveaux publics Évaluation n° 2 : Faire évoluer l'opinion publique et améliorer notre visibilité Évaluation n° 3 : Optimiser la valeur de l'affiliation et toucher de nouveaux publics Évaluation n° 4 : Tendre vers l'excellence organisationnelle					
Étape 3 Fixer des objectifs					
Fixer des objectifs S.M.A.R.T. Formuler des objectifs iés à chaque évaluation Établir des objectifs prioritaires					
Étape 4 Élaborer des plans d'action					
Assigner des objectifs aux commissions et groupes de travail Donner aux membres les moyens d'élaborer des plans d'action					
Étape 5 Initier et maintenir le processus de changement					
Mettre le plan en œuvre et en suivre l'exécution Développement et correction du plan d'action en cours					
Bien que ces étapes soient essentielles au succès du programme, il peut s'accomplir de plusieurs manières. Envisagez une réunion par étape ou organisez une retraite et passez l'après-midi à parcourir le programme. Le guide de l'instructeur contient des informations supplémentaires.					

ÉTAPE



Comprendre le processus du changement et *LCI*Forward

LCI Forward

LCI Forward est un cadre de travail stratégique visant à aider les clubs à atteindre l'excellence. Ce plan d'action a été élaboré par la commission Planification à long terme du conseil d'administration international et guidé par la déclaration de vision de l'organisation visant à faire du LCI « le leader mondial dans le domaine du service local et humanitaire ». Il s'agit d'une plateforme d'action destinée à aider votre club à définir des priorités afin d'étendre la portée de son service humanitaire, d'optimiser son fonctionnement actuel et de trouver de nouveaux moyens d'unir ses membres dans le service Lions.

Le LCI peut nous apporter cette vision, mais elle ne peut devenir réalité que si elle s'applique au niveau du club.

Objectif principal

Changer la vie d'au moins 200 millions de personnes par an d'ici à 2020-2021 – c'est à dire tripler notre service – grâce à l'élargissement du service humanitaire tel que mesuré par le système de rapport d'activités de service.





Renforcer l'impact et l'orientation de notre service

Plan de marketing stratégique

districts et de

l'organisation

Le nombre de personnes ayant besoin d'aide (personnes souffrant de déficiences visuelles, handicapées, nécessitant une aide immédiate, voire une assistance médicale vitale – a considérablement augmenté depuis 2010-11 et continue de croître chaque année.



Faire évoluer l'opinion publique et améliorer notre visibilité

Les besoins en service humanitaire bénévole sont plus importants que jamais et il est bon de rappeler à la société l'impact de notre action et ce que des citoyens du monde entier unis dans le service peuvent faire pour répondre à ces besoins croissants.



Tendre vers l'excellence organisationnelle, tant au niveau du club que du district

Nous sommes la plus grande organisation de services bénévoles dans le monde. Chaque club se doit de continuellement innover, tirer le meilleur parti des outils numériques, et trouver de nouveaux moyens d'optimiser notre efficacité dans un monde en constante évolution.



Optimiser la valeur de l'affiliation et toucher de nouveaux publics

Il existe aujourd'hui une variété d'organismes vers lesquels les personnes souhaitant répondre aux besoins de leur collectivité ou de gens dans le besoin peuvent se tourner. Nous devons continuer à promouvoir des solutions innovantes pour aider les autres afin d'inciter les gens à s'engager dans nos actions humanitaires et leur offrir des options d'engagement flexibles, compatibles avec les emplois du temps d'aujourd'hui.

Le présent programme cerne ces axes prioritaires grâce à des outils de diagnostic ciblés identifiant les domaines d'amélioration potentielle, fixant des objectifs constructifs et utilisant des techniques et stratégies qui aideront votre club à réussir dans chacun de ces domaines.

ÉTAPE



Déterminer le besoin de changement

Les évaluations qui suivent visent à aider les membres du club à déterminer les domaines pouvant être améliorés, suivant les axes tracés par *LCI Forward*. Chaque évaluation comprend une série de questions visant à centrer et orienter la réflexion, ainsi que des outils de développement utiles à tout club. Ces évaluations peuvent s'effectuer collectivement en atelier ou individuellement chez soi. Veuillez noter que la version électronique de ce cahier de travail comprend des liens vers des documents conçus pour la réussite dans chaque domaine visé.

Évaluation n° 1 : Renforcer l'impact du service

	Dans quelle mesure est- ce le cas ?			Est-ce important ?			
Évaluez la pertinence des déclarations ci-dessous	Toujours ou la plupart du temps	Parfois	Rarement ou jamais	Pas important (ou sans objet)	Plutôt important	Important	Essentielle à mon affiliation
Notre club offre de nombreuses possibilités de projets de service concrets et constructifs							
Nos activités de service sont bien gérées et représentent une bonne utilisation de mon temps							
Nos activités de service me donnent le sentiment de faire quelque chose de concret pour aider les autres							
Nos activités de service attirent de nouveaux membres dans notre club							
Notre club est impliqué dans des projets de district/de district multiple							
Il est important que nos projets répondent aux besoins de la collectivité locale							
Il est important que l'impact de nos projets dépasse les limites de la collectivité locale							
Je vois personnellement l'impact de nos projets							

Tous les membres du club ont la possibilité de jouer un rôle de leader dans les projets													
	Dans quelle mesure est- ce le cas ?			Est-ce important ?									
Évaluez la pertinence des déclarations ci-dessous	Toujours ou la plupart du temps	Parfois	Rarement ou jamais	Pas important (ou sans objet)	Plutôt im- portant	Important	Critique à mon affiliation						
Notre club contribue à l'amélioration de la société de manière importante													
Notre club consulte les dirigeants locaux avant de planifier des projets afin d'identifier les besoins les plus criants.													
Notre club travaille en partenariat avec des organisations, entreprises et autres parties prenantes locales pour exploiter ses ressources													
Notre club a une bonne connaissance des subventions disponibles via la LCIF et les utilise.													
Notre club a une bonne connaissance des outils de planification de projet disponibles via la LCIF et en fait usage.													
Notre club invite Leos et autres jeunes à servir à nos côtés													
Notre club organise efficacement ses col- lecte de fonds pour soutenir nos activités de service													
 1.1 • Avez-vous des suggestions concernant les questions ci-dessus ou des idées sur la manière dont nous pouvons servir encore mieux ? Évaluation d'activité : 													
1.2 • Quel type de projet ou d'activit	té aimez-	vous le pl	us ?										
Pourquoi ?													
1.3 • Quel type de projet ou d'activité aimez-vous le moins ?													
Pourquoi ?													
1.4 • Quels nouveaux types de proje	ets potent	iels devra	ient être er	nvisagés ?									
							1.5 • Existe-t-il des projets en cours qui devraient être réexaminés ou repensés ?						

Apprendre, découvrir, célébrer et agir

Outils

Le parcours de service

Le cadre de service mondial oriente les efforts des Lions et Leos sur nos causes mondiales, avec comme objectif de tripler leur impact humanitaire en venant en aide à 200 millions de personnes par an d'ici 2021.



Le parcours de service est véhicule de ressources précieuses à l'action de nos clubs. <u>La boîte à outils</u> <u>Service</u> est conçue pour vous aider à évaluer, positionner et mener votre club pour un impact plus fort. Elle contient :

- L'Évaluation des besoins du club et de la collectivité pour aider les clubs à appliquer leurs points forts aux besoins locaux.
- Le **Guide de développement de partenariats locaux** pour aider les clubs à établir des liens avec des organisations animées par la même vision.
- Le **Guide de collecte de fonds** pour aider les clubs à organiser des collectes en ligne et des opérations évènementielles.
- Les guides Importance des rapports de service et Comment rapporter ses activités de service expliquent le raisonnement qui sous-tend les rapports de service et comment les effectuer sur MyLion™.

Les <u>planificateurs d'activités de service</u> sont conçus pour aider les clubs à mettre en œuvre ou poursuivre des activités de service en lien avec nos causes mondiales. Il existe actuellement 21 planificateurs de projets (8 sur le diabète, 4 sur la santé oculaire, 3 sur la faim dans le monde, 3 sur l'environnement, 3 sur le cancer infantile). Ils contiennent chacun les éléments suivants :

- vue d'ensemble du projet
- planification des tâches
- organisation des bénévoles
- liste de vérification
- feuille de calcul de budget
- planification d'impact

Évaluation n° 2 : Faire évoluer l'opinion publique et améliorer notre visibilité

	Dans quelle mesure est- ce le cas ?			Est-ce important ?			
Évaluez la pertinence des déclarations ci-dessous	Toujours ou la plupart du temps	Parfois	Rare- ment ou ja- mais	Pas important (ou sans objet)	Plutôt im- portant	Important	Essentielle à mon affiliation
Les projets et événements de notre club sont visibles au sein de la collectivité							
Nous utilisons notre site web/les réseaux sociaux pour engager la collectivité dans nos activités							
Nous portons un vêtement (chemise, gilet ou chapeau) qui nous identifie en tant que Lions dans notre service							
On parle de notre club dans les réseaux sociaux ou les médias locaux							
Nous travaillons efficacement avec nos médias locaux de manière à en recevoir une couverture positive							
Nos membres sont informés de façon efficace sur nos événements spéciaux et occasions de servir							
La collectivité est informée de façon efficace sur nos événements spéciaux et occasions de servir							
Notre club est respecté et occupe une position de prestige au sein de la collectivité							
Les dirigeants locaux soutiennent les activités de notre club							
Les informations que je reçois de mon club sont d'actualité et m'arrivent en temps utile							
2.1 • Comment les membres de la Aspects positifs ?							

Le club utilise-t-il efficacement les médias suivants ?

	Oui, nous les contac- tons souvent	Non, nous pourrions les contacter plus sou- vent	Aucune efficacité avérée	Je peux les contacter pour promouvoir l'ac- tion de notre club
Publications communautaires (établissement scolaire ou groupe local)				
Publications et sites Web gouvernementaux locaux				
Groupes communautaires locaux (religieux ou fondés sur un intérêt particulier)				
Radio, télévision ou autre média				
Tableaux d'affichage publics				
Sponsors d'événements locaux				
Autre : (veuillez préciser)				

2.2 • Que peut faire notre club	pour faire évoluer	l'opinion publique s	sur les Lions et er	ı accroître la
visibilité ?				

Outils

Guide Marketing et communications

Conseils pour les relations avec les médias, idées sur la façon de rendre votre message médiatique et ressources annexes du LCI à l'usage des clubs.

Concours d'affiches de la paix

Moyen éprouvé d'engager la participation de jeunes, d'établissements scolaires et d'attirer l'attention des médias.

Cyber-Club

Site gratuit disponible pour tous les clubs. Facile à tenir à jour et connecté au site du siège international du LCI.

Évaluation n° 3 : Tendre vers l'excellence organisationnelle du club

	Dans quelle mesure est- ce le cas ?			Est-ce important ?			
Évaluez la pertinence des déclarations ci-dessous	Toujours ou la plupart du temps	Parfois	Rarement ou jamais	Pas important (ou sans objet)	Plutôt important	Important	Essentielle à mon affiliation
Le club encourage tous ses membres à occuper des postes de responsabilité							
Les dirigeants du club en tiennent les membres informés de ses décisions							
Les décisions du club sont inclusives, justes et transparentes							
Les réunions et événements sont bien organisés et la communication efficace							
Les réunions sont agréables et productives.							
Le club fait bon usage d'outils numériques pour fonctionner de manière efficace							
Les attentes de mon club concernant mon engagement sont raisonnables							
Les responsables de district offrent un soutien efficace aux opérations et activités de notre club							
Le dévouement de ses membres y est individuellement reconnu							
Les membres s'y sentent engagés et ont le sentiment que cet engagement est une bonne utilisation de leur temps							
Le club est ouvert aux nouvelles idées, qui sont souvent mises en œuvre							
Je suis satisfait de la gestion du club							
Mon club me fournit des possibilités de réseautage d'utilité personnelle et professionnelle							
3.1 • Avez-vous des questions concernant le fonctionnement de notre club ?							
3.2 • Comment pourrions-nous mieux gérer le club ?							
3.3 • Y a-t-il une activité spécifique que vous n'aimez pas ?							
3.4 • Quelle activité est la plus imp							
3.5 • Quels changements pourraient améliorer la communication sur les activités du club ?							

3.10 • Si vous pouviez changer une seule chose, quelle serait-elle ?							
De quelle façon ?							
3.9 • La communication entre les membres pourrait-elle être rendue plus positive ?							
Si oui, comment ce conflit pourrait-il être évité ou minimisé ?							
3.8 • Existe-t-il un conflit au sein du club ?							
3.7 • Quels changements pourraient rendre votre participation plus constructive ?							
3.6 • Quels changements pourraient rendre les réunions de club plus positives et productives ?							

Outils

Organigramme de club standard Guides des officiels de club (e-books)

Liens vers des outils spécifiques aux différents postes

pour aider les officiels de club à gérer leur club.

- Guide du président/vice-président de club
- Guide du secrétaire de club
- Guide du trésorier de club
- Guide du président de commission Effectif
- Guide du président de commission Service

Optimiser la qualité des clubs

Outils de planification stratégique additionnels

Votre club. à votre manière!

Conseils pratiques pour aider les clubs à personnaliser leurs réunions et mieux répondre aux besoins de leurs membres.

Constitution et statuts de club

Modèle de constitution et de règlements basé sur les meilleures pratiques à suivre adaptable aux besoins de chaque club.

Formation des responsables de club

Accès au centre de formation Lions, aux outils de formation spécifiques à différents postes et aux cours en ligne de soutien à la formation des responsables.

Prix d'excellence de club

Distinction la plus haute décernée aux clubs en reconnaissance de leur excellence dans les domaines du service, du leadership, de la communication et des opérations courantes. Ce site propose également des outils pour aider les clubs à atteindre leurs objectifs.

<u>Procédure de résolution des litiges de</u> club

Stratégie pour résoudre les conflits de manière juste et efficace.

Fournitures de club

Vêtements, bannières, distinctions et autres fournitures de club.



Utilisez ces questions pour stimuler la discussion en vue de définir les besoins sur lesquels les membres du club peuvent se mettre d'accord.

Évaluation n° 4 : Optimiser la valeur de l'affiliation et toucher de nouveaux publics

	Dans quelle mesure est- ce le cas ?		Est-ce important ?				
Évaluez la pertinence des déclarations ci-dessous	Toujours ou la plupart du temps	Parfois	Rarement ou jamais	Pas important (ou sans objet)	Plutôt important	Important	Essentielle à mon affiliation
Il nous faut plus de membres pour soutenir nos projets							
Notre club recherche activement des membres potentiels et en recrute avec succès							
Les efforts de recrutement sont reconnus et bénéficient d'un soutien							
Notre club attire et recrute des membres plus jeunes							
Notre club attire et recrute des familles							
Notre club recrute des dirigeants locaux pouvant nous aider à faire avancer nos projets.							
Les nouveaux membres sont les bienvenus et participent immédiatement aux activités							
Les nouveaux membres font l'objet d'une cérémonie d'intronisation chargée de sens							
Les nouveaux membres reçoivent une orientation engageante et informative							
L'orientation des nouveaux membres est terminée dans les 90 premiers jours.							
La plupart ou la totalité des membres participent à des activités de service qu'ils jugent constructives							
Les membres sont informés sur les résultats de leurs activités de service et, ainsi, sur la valeur du travail effectué							
Mon club offre un accueil chaleureux et me donne pleinement le sentiment de faire partie du groupe							
Je compte rester membre actif de mon club à l'avenir							

4.2 • Comment le club peut-il entretenir l'intérêt et l'engagement de ses membres ? 4.3 • Qu'est-ce qui aurait pu être fait différemment pour entretenir l'engagement de membres ayant quitté notre club ? Connaissez-vous quelqu'un qui serait intéressé à soutenir activement la mission de notre club ? Nom: Coordonnées:	4.1 • Quelles actions le club peut-il entreprendre pour stimuler l	e recrutement ?
quitté notre club ? Connaissez-vous quelqu'un qui serait intéressé à soutenir activement la mission de notre club ? Nom :	4.2 • Comment le club peut-il entretenir l'intérêt et l'engagemen	nt de ses membres ?
Connaissez-vous quelqu'un qui serait intéressé à soutenir activement la mission de notre club ? Nom :	4.3 • Qu'est-ce qui aurait pu être fait différemment pour entrete quitté notre club ?	nir l'engagement de membres ayant
Nom:		
	····	
Coordonnées :		
	Coordonnées :	

Outils

Guide du président de la commission Effectif de club

Rôles et responsabilités du président de commission Effectifs et conseils pratiques pour le recrutement et le maintien de l'effectif.

Guide d'orientation des nouveaux membres

Souligne l'importance de l'orientation dans la cohésion du groupe et propose un format qui informe et engage les nouveaux membres dans des activités constructives.

Il suffit de demander Guide sur le recrutement de nouveaux membres

Conçu pour expliquer au club, étape par étape, le processus de recrutement et de gestion de la croissance du club.

TÂCHE



Fixer des objectifs

Une fois les évaluations discutées, le club devra établir des objectifs *S.M.A.R.T*. Cela aidera le club à déterminer ses priorités et constituera la base d'une planification future. Cet exercice peut également être initialement réalisé individuellement, puis discuté en groupe pour déterminer les priorités.

Formulation d'objectifs S.M.A.R.T.

Chaque objectif doit être:

Spécifique

Les objectifs doivent être aussi précis que possible pour être clairs.

Mesurable

L'évolution des progrès doit être mesurable.

Atteignable

Chaque objectif doit être réalisable.

Réaliste

Les objectifs doivent être ambitieux mais réalistes.

limité dans le Temps

Chaque objectif doit avoir un calendrier qui en mette les progrès en évidence.







Sur la base de l'évaluation des pages 8 et 9, notez trois objectifs SMART susceptibles d'optimiser l'impact de notre action :
1
2
3
Sur la base de l'évaluation des pages 11 et 12, notez trois objectifs SMART susceptibles d'optimiser notre image publique :
1
2
3
Sur la base de l'évaluation des pages 13 et 14, notez trois objectifs SMART susceptibles d'optimiser la valeur de l'affiliation et toucher de nouveaux publics :
1
2
3
Sur la base de l'évaluation des pages 15 et 16, notez trois objectifs SMART susceptibles d'optimiser l'excellence du club :
1
2
3
4
5
6
7
8

ÉTAPE



Élaborer des plans d'action

Établir des priorités et assigner des objectifs

Une fois les objectifs définis, déterminez les priorités à court et à long terme et assignezles aux comités ou groupes de travail. Vous constaterez peut-être que certains objectifs sont facilement assignables à un comité permanent, tandis que d'autres peuvent nécessiter une attention particulière ou le soutien de plusieurs comités. La commission Effectif, par exemple, peut facilement se charger d'objectifs liés à ce domaine, tandis que d'autres, tels que la participation des nouveaux membres, peuvent nécessiter une combinaison de plusieurs initiatives. Dans certains cas, la création de nouveaux groupes de travail et comités peut s'avérer nécessaire. Quel que soit le cas, encouragez tous les membres du club à s'impliquer dans la recherche de solutions.

Préparer et planifier le changement :

Une fois les objectifs assignés, les équipes devront se réunir pour discuter des efforts et des ressources nécessaires à leur accomplissement. Les documents suivants peuvent aider les membres de l'équipe à organiser leurs idées.

La **Feuille de travail** *Processus de planification* aide à déterminer les tâches et ressources nécessaires pour atteindre l'objectif.

La **Feuille de travail** *Plan d'action* aide l'équipe à définir les étapes à suivre et le calendrier de réalisation de manière détaillée.



L'équipe doit remplir les deux formulaires pour chaque objectif.

Feuille de travail Processus de planification

Énoncé d'objectif

Tâches	Défis/Obstacle	s Solutions possibles
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
Ressources humaines	s nécessaires	
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
Ressources matérielle	es nécessaires	
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		

Feuille de travail Plan d'action

QUOI (Énoncé de l'objectif)

Comment ? (Étapes à suivre)	Quand ? (Date butoir pour accomplir la tâche)	Qui ? (Personne(s) chargée(s) de la tâche)	Retour d'information ? (Comment saurons-nous que la tâche a été accomplie ?)

ÉTAPE

5

Initier et maintenir le processus de changement

Mise en œuvre du changement

Caps et objectifs. Pour que le plan d'action progresse, effectuez un suivi de chaque résultat obtenu. Fixez une date précise pour chaque cap à atteindre. Des rapports réguliers doivent être faits à chaque réunion du club jusqu'à l'aboutissement du projet. N'oubliez pas de célébrer chaque cap atteint, puis la réussite finale!

Maintenir le changement

Les changements entrainent souvent d'autres changements. Au cours du processus de mise en œuvre surviennent souvent de nouvelles opportunités pouvant s'intégrer aux développement du plan initial. Impliquez tous les membres du club dans ce processus afin que chacun puisse apporter sa pierre à l'édifice.

Conseils pour tout changement efficace:

Tout changement résulte d'une action de groupe

Suscitez engagement et enthousiasme à l'égard du changement en impliquant tous les membres du club, du plus ancien au plus nouveau. La réussite du club est celle de tous.

Il faut célébrer le changement

Encouragez le club à célébrer les jalons de son histoire afin d'en encourager les membres à poursuivre le combat.

- •
- Chaque année, passez les évaluations en revue pour trouver de nouveaux moyens d'optimiser l'action du club. N'hésitez pas à ajouter de nouvelles questions qui permettront de mieux comprendre les besoins de votre club et de votre ville.
- Pour plus d'informations sur ce programme ou d'autres, contactez nous par email (clubqualityinitiatives@lionsclubs.org) ou par téléphone au +1 630-468-6810.

Notes:			



District and Club Administration Lions Clubs International

300 W 22ND ST Oak Brook, IL 60523-8842 USA lionsclubs.org ClubQualityInitiatives@lionsclubs.org +1 630 468 6810 facebook.com/lionsclubs